

Borgmesterens oplæg til budgetforhandlinger – Budget 2024-2027

Jeg har glædet mig til at præsentere det omdelte oplæg som udgangspunkt for vores fælles drøftelser. Oplægget er jo kommet frem efter vores dialogmøder, hvor jeg har lyttet og nu indarbejdet i det jeg præsenterer.

Oplægget tager afsæt i, at vi er givet stramme vilkår, der kræver, at vi ændrer på rammerne for den borgernære velfærd – og fokuserer på kvalitet til borgere med størst behov.

Vi står foran en budgetlægning, der kræver langsigtede beslutninger, da arbejdskraftudfordringen og de stramme rammer og vilkår kommunerne bliver givet, er af varig karakter. Det kræver nogle store og svære fælles beslutninger af os politikere.

Der vil derfor være forslag i mit oplæg, som påvirker mange borgere og som opleves som alvorlige beslutninger. Men for at sikre en solid økonomi, hvor budgettet bliver mere robust – samtidig med, at vi sikrer størst mulige kvalitet for færre penge, er det nødvendige tiltag.

Selv om det er svære beslutninger, giver oplægget også muligheder. Det vender jeg tilbage til.

Først vil jeg lige præcisere mit forslags øvrige grundprincipper:

Vi skal have en solid økonomi, hvor vi har foretaget de nødvendige prioriteringer, så borgerne og virksomhederne ved, hvilken service de kan forvente, og en solid økonomi så vi kan overholde servicerammen, anlægsloftet og en likviditet på minimum 100 mio. kr.

Det betyder, at vi skal lande et budget, der bliver mere robust – der skal være rammer, der er realistiske, og det medfører, at der er områder, hvor budgetterne forøges og områder, hvor vi skruer ned.

Der skal være balance i budgettet – både i forhold til servicerammen og når vi samlet ser hen over de 4 år – vi må ikke komme under 100 mio. kr. om året i vores kassebeholdning.

Så vi skal ikke kun kigge på 2024 men hele perioden og huske, at de stramme økonomiske rammer ikke kun gælder i 2024, da de næppe bliver bedre i de kommende år, hvor arbejdskraftudfordringen forventelig bliver endnu større end den allerede er og der fortsat er brug for, at vi nationalt og lokalt investerer i klimadagsordenen.

Mit oplæg indeholder derfor forslag om, at de borgere der har mulighed for at bidrage, i større grad skal hjælpe med at løse opgaverne, så det er muligt at hjælpe dem, som ikke har samme mulighed. Vi har stærke fællesskaber i Gribskov Kommune, som kan eksistere og fungere som støtte for de svageste. Det kan godt klares uden, at det skal koste fra fællesskabets kasse. Samtidig skal vi se på fælles løsninger på alle områder, og vi skal arbejde videre med, at alle borgere i Gribskov Kommune tager et medansvar, bidrager og medvirker til at finde løsninger på, hvordan vi får rammerne for den



borgernære velfærd til at hænge sammen. Og så skal vi fokusere på velfærd til borgere med størst behov og tilgodese flest muligt.

På mange områder bruger vi flere penge pr. borger end andre kommuner gør. Det skal vi justere på og dermed reducere i vores nuværende serviceniveau. Vi skal på alle områder arbejde med at levere mere for mindre. Flere områder kan godt reducere omkostningerne lidt og samtidig bibeholde et fornuftigt serviceniveau, som i hvert fald ikke er lavere end i andre kommuner. Hvis vi arbejder med at få indført de rigtige strukturer, kan vi få mere kvalitet for pengene og skabe mere bæredygtige miljøer på alle fronter.

Det var de grundlæggende principper, der ligger bag mit oplæg, så hvis jeg går lidt mere ind i de store overskrifter:

Klima og grøn omstilling

I forhold til den grønne omstilling er dette oplæg en videreførelse af den ramme, vi satte sidste år med bl.a. at få elbiler i vores Helhedspleje, ladestanderer ved kommunale bygninger og at arbejde for at få solceller på de kommunale ejendomme. Derudover foreslår jeg, vi sætter yderligere fokus på klimarenovering af vores kommunale ejendomme. Derfor er der i oplægget lagt midler ind til investeringer.

Kollektiv trafik

Den nuværende støtte til Region Hovedstadens bus 380R stoppes.

Der foretages derudover besparelse på kollektivtrafik og flekstrafik på 0,4 mio. i 2024 stigende til 0,8 mio. fremadrettet. Besparelsen udmøntes af Udvalget Klima, Teknik og Miljø.

Vores børn og unge

Kommunens børn og unge skal have de bedste muligheder for at trives og udvikle sig fagligt, så deres fremtid støttes bedst muligt. Skoleområdet skal sikres fagligt og være økonomisk bæredygtigt, ligesom området skal kunne tiltrække og fastholde den bedste arbejdskraft med de rette kompetencer. En skolestruktur som understøtter dette, og som har blik for det enkelte lokalområde, er afgørende for stabilitet og tryk fremadrettet.

En tidlig og betryggende indsat i forhold til at hjælpe elever med særlige behov skal opprioriteres således, at specialfaglige kompetencer skal benyttes og være en del af styrkelsen af den samlede inklusionsopgave.

Det specialiserede socialområde

Gribskov Kommune mærker, som mange andre kommuner, at behovet for hjælp stiger på det specialiserede socialområde. Dette skal tages meget alvorligt. Samtidig kan vi se, at vores omkostningsniveau ligger højere end andre kommuner, og for at få enderne til at hænge sammen kan vi have behov for at tilpasse serviceniveauet, optimere og evt. udlicitere på området.

Ældreområdet

Økonomien på ældreområdet i Gribskov Kommune er, som mange andre kommuner, under stort pres. Derfor er det nødvendigt at se på serviceniveauet således, at vi løser opgaverne til de ældre i kommunen, bedst muligt, hvorfor vi er nødt til at effektivisere og gentænke serviceniveauet, hvor det er muligt. Det kunne f.eks. være gennem velfærdsteknologi og øget brugerbetaling.

Beskæftigelsesområdet

I statslig regi planlægges omfattende reformer på arbejdsmarkedsområdet, som vil få betydning for Jobcenterets opgaver. I denne sammenhæng kan der opstå nye muligheder for at reducere de kommunale administrative udgifter.

Digitalisering og velfærdsteknologi

Manglen på arbejdskraft og stramme økonomiske rammer kalder på, at vi løser vores opgaver anderledes på alle velfærdsområder. De seneste års udvikling inden for digitalisering og velfærdsteknologi vidner om nye muligheder, hvor der kan være et stort potentiale. Det skal vi have sat endnu mere turbo på. Derfor er der i oplægget lagt midler ind til at investere i dette.

Kultur, idræt og frivillighedsområdet

Vi har mange stærke fællesskaber, som bidrager til vores velfærdssamfund, og det er vi rigtig glade og taknemmelige for. Vores situation kalder på, at vi i endnu højere grad finder løsningerne sammen. Derfor vil vi gerne arbejde med at invitere vores interessenter ind og være med til at finde de gode løsninger.

Konkret har jeg foreslået, at budgettet på Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse reduceres med 6%, og at realiseringen af dette sker sammen med alle vores interessenter og samarbejdspartnere på området. Så vi inviterer alle med om bordet, hvor vi sammen kan finde de bedste løsninger, som alle bidrager til og tager ejerskab for.

Derudover skal der undersøges muligheden for at gøre enkle borgerservicefunktioner mere lokalt tilgængelige for borgerne, f.eks på bibliotekerne. Det kunne bl.a. gøres gennem forskellige prøvehandlinger i tæt samarbejde med de lokale interessenter.

Der skal arbejdes med et forsøg med styrket samarbejde mellem erhvervsliv og fritids- og kulturinstitutioner. Konkret ved at erhvervsliv sponsorerer aktivitetspas til udvalgte grupper.

Gribskov har mange stærke lokalsamfund. Sidste år valgte vi at støtte op om engagementet i Tisvilde omkring etablering af et aktivt mødested på tværs af kultur, idræt og sociale aktiviteter, kaldet Tisvildehuset. Det har jeg lagt op til, at vi fortsat støtter med en kommunal medfinansiering, så projektet kan realiseres gennem fonde.

Med dette oplæg ser jeg frem til vores forhandlinger fredag den 15. september, og inden da tænker jeg, at vi holder "kontakten" og sammen arbejder frem mod en god og bred aftale for vores kommune og borgere, som I alle inviterede ind til på Byrådsmødet den 5. september 2023.

Med venlig hilsen



Bent Hansen
Borgmester